

项目支出部门评价报告

关于市管基层分局规范化建设资金的绩效评价报告

摘要

一、项目基本情况

(一) 项目概况

1. 立项背景及目的：根据《江西省政府关于深化市场监督管理体制改革加强基层规范化建设的意见》(赣府发〔2017〕17号)精神，为统一规范我局基层市场监督管理分局工作及规范化建设，完善市场监管体系，加强基层市场监督管理分局建设，着力打造规范化、制度化、标准化、信息化基层综合监管力量，特设定本项目。

2. 资金来源及使用情况：为保障该项目顺利开展，县财政于年初安排预算资金236.78万元，已拨付94万元，余142.78万元未拨付，93.9206万元已使用，剩余0.0794万元未使用由财政局收回。该笔专项资金主要用于分局装修改造、设备添置、标识统一、执法业务能力培训和宣传印刷等。

3. 项目完成情况：对基础设施条件较差的基层分局，着重在优化布局、功能整合上下工夫，进行了全面装修改造升级。

4. 组织及管理情况：我局高度重视，高位推动，强化组织领导，成立了由局党组书记、局长毛盛群同志任组长的基建工作领导小组，领导小组下设办公室，由局党委委员、

副局长郭基勇兼任办公室主任，全面负责全局工程基建的具体工作。

(二) 绩效目标

1. 长期目标：统一规范我局基层市场监督管理分局工作及规范化建设，完善市场监管体系，加强基层市场监督管理分局建设，着力打造规范化、标准化、信息化基层综合监管力量。

2. 年度目标：对基层规范化建设工作进行全面部署，加快建设进度，提高建设力度，完善基础设施与设备，改善基层工作环境，强化基层队伍建设，提高市场监管能力与水平。

二、绩效评价情况

(一) 绩效评价目的

通过对项目资金的综合评价，分析资金使用的科学性、合理性和有效性，发现其中存在的问题，针对性地提出改进措施，加强资金的管理，提高资金的使用效益，更好地推进项目建设。

(二) 绩效评价工作方案

1. 成立项目绩效评价工作小组；
2. 制定评价指标；
3. 收集评价资料；
4. 开展分析评价；
5. 撰写并报送评价报告。

(三) 绩效评价原则和方法

1. 原则：科学公正、统筹兼顾、公开透明。
2. 方法：采取单位自评的方法，自评时采用定量与定性评价相结合的比较法。

(四) 绩效评价实施

1. 前期准备：确定评价目的、方法以及原则，根据项目的内容和特征制定了评价指标体系及评价标准以及评价实施方案，细化个性指标，修正并确定所需资料清单，确定实施方案。
2. 组织实施：通过走访调查和实地核查等方式进行数据收集。
3. 分析评价：按照绩效评价的原则和规范，对取得的资料进行审查核实，对采集的数据进行分析，按照绩效评价指标评分表逐项进行打分、分析，汇总各方评价结果，综合分析并形成评价结论和报告，并及时上报。

(五) 绩效评价的局限性

1. 事后绩效评价在时间上存在一定的滞后性。
2. 事后绩效评价缺乏主动性，评价结果无法对当年的决策及时进行修正，降低了评价结果的功用。

三、评价结论和绩效分析

(一) 评价结论

通过绩效指标分析得出，该项目立项与管理规范，绝大

部分项目绩效指标均已完成设定值，自评得分 97 分，评价等级为优。

（二）绩效分析

1. 项目决策

该项目决策主要依据《江西省政府关于深化市场监督管理体制改革加强基层规范化建设的意见》（赣府发〔2017〕17号）文件，严格执行预算安排，并对项目开展情况设定绩效目标，确保各项指标明确和细化，符合相关规定和客观实际，加强对项目的日常管理。

2. 项目管理

（1）成立基建工作领导小组，合理分工、明确职责、压实责任；

（2）对项目支出进行严格审批，确保专款专用，使资金效益最大化；

（3）进行阶段性工作情况汇报，总结经验、找出不足、加以改进、不断提升。

3. 项目绩效

（1）产出指标：设定 4 个产出指标（三级指标），分别是：装修改造分局数量 6 个、分局标准化程度大于等于 90%、在 2022 年底完成分局装修、实际支出控制在预算成本内。该 4 个指标的实际完成值均达到年度指标值。总分值 50 分，得分 50 分。

(2) 效益指标：设定个效益指标（三级指标），分别是：服务群众水平大于等于 90%、执法能力提升大于等于 90%。该指标的实际完成值均达到年度指标值。总分值 30 分，得分 30 分。

(3) 满意度指标：设定 1 个满意度指标（三级指标），即：基层干部职工满意度大于等于 90%。该指标实际完成值达到年度指标值。总分值 10 分，得分 10 分。

(4) 该项目资金全年预算数 94 万元，全年执行数 93.9206 万元，执行率 99%，得分 7 分。

4. 成本结构分析：项目开支过程中坚持专款专用原则，资金主要用于分局装修改造、设备添置、标识统一、执法业务能力培训和宣传印刷等。

四、成功经验

1. 强化领导，提高重视：主要领导和分管领导高度重视，成立工作领导小组，落实责任分工，确保项目顺利进行。

2. 严格审批，层层把关：明确资金支付流程，做到层层审核、层层负责、层层把关，确保专款专用，提高资金使用效益。

五、存在问题及相关建议

1. 存在的问题：(1) 绩效指标不够完整且少数指标细化程度不高；(2) 绩效管理意识不够强，专业化水平不够高。

2. 相关建议：(1) 强化绩效目标管理，细化绩效指标；

(2) 加强绩效宣传和培训，提高绩效管理意识和水平。

六、其他需要说明的情况

无。

